

Gestion des risques

<https://preprod.estim-formation.com/formation-gestion-risques>

Objectifs de la formation

- Identifier les enjeux et les éléments de risques en découlant dans les projets
- Faire le bilan de la situation présente et déterminer l'impact des événements défavorables probables pouvant en découler
- Classifier et quantifier des risques
- Déterminer les mesures préventives et/ou correctives pour bien les gérer
- Contrôler les risques sur l'ensemble du projet

Programme pédagogique

Introduction au management des risques

- Gestion de l'incertitude et de l'imprévisible en projet
- Définitions et concepts de base
- Gestion des enjeux et risques lors des opérations régulières et en mode projet
- Positionnement du chef de projet en tant que gestionnaire des risques : Piloter, Animer, Coordonner, Anticiper
- Rôles et responsabilités

Processus de gestion des risques

- Détection des typologies de risques : Processus, Produit, Projet, Activités, Sûreté...
- Tolérance individuelle et collective
- Identification et classification des risques
- Approche AMDEC
- Analyses qualitative des risques : Probabilité, Impact, Criticité

Techniques de management

- Identification des mesures de réponse
- Intégration dans le plan de projet
- Moyens de contrôle et mesures de rendement
- Planification de risques additionnels
- Méthode de management des erreurs multiples 3M
- Méthode 3E : environnement, événement et effets
- La gestion agile et les risques : Scrum, Timebox...

Politique de gestion et organisation

- Enjeux, leviers et freins : comportements, résistances, organisation, pouvoir, implication, ambiguïté stratégique
- Typologies d'organisation de management des risques
- Système de décision et gestion de configuration, mobilisation de l'équipe
- Documentation requise et importance
- Suivi des politiques et procédures
- Évaluation et archivage

Prérequis et public cible

Prérequis de formation :

Pour la dispense de la formation "Gestion des risques" les prérequis suivant sont recommandés

- Avoir suivi le module "Fondamentaux gestion de projet"
- Connaissance et expérience de la gestion de projet

Public concerné :

Chef de projet.

Responsable de projet dans le tertiaire et dans les services, confronté à des projets difficiles, innovants ou à forte incertitude.

Responsable de projets industriels et tout participant à ces projets, qu'il soit du service études, achats, fabrication ou réalisation.

Chef de service encadrant des participants intégrés aux équipes projet.

Professionnels expérimentés en Gestion de projet

Modalité d'évaluation pédagogique

Méthodes d'apprentissage :

Apport pédagogique

Exercices

Mise en situation

Évaluation des compétences acquises par les stagiaires :

Mise en pratique par simulations et exercices permettant échanges et interactions, questionnaires et plans d'actions